

LAS COOPERATIVAS EN EL LEJANO NORTE ENTRERRIANO: UN ANÁLISIS DE SU DEVENIR EN LOS DEPARTAMENTOS DE FELICIANO, FEDERAL Y LA PAZ

Cooperatives in the far north of Entre Ríos: an analysis of their development in the departments of Feliciano, Federal, and La Paz

DOI: <http://doi.org/10.33255/25914669/7241>

ARK CAICYT: <https://id.caicyt.gov.ar/ark:/s25914669/yxqn8yash>

Paula Andrea Roses

<https://orcid.org/0000-0001-5547-6178>

Instituto de Estudios Sociales (CONICET-UNER)

Facultad de Trabajo Social

Universidad Nacional de Entre Ríos

paula.roses@uner.edu.ar

Paraná, Entre Ríos

Argentina

Recibido: 29/11/2024

Aprobado: 15/03/2025

Publicado: 06/05/2025

Resumen

Las investigaciones acerca de los orígenes del movimiento cooperativo señalan a la provincia de Entre Ríos como cuna del cooperativismo en Argentina, especialmente en el ámbito agrario. No obstante, el desarrollo de las características y dimensiones del movimiento en la provincia han sido poco problematizados por la literatura académica. Y menos aún, se ha explorado su composición en el "lejano" norte Entrerriano. En estas páginas abordamos el devenir del movimiento cooperativo en la región norte de la provincia de Entre Ríos, principalmente en los territorios que comprenden los departamentos de Feliciano, Federal y La Paz.

En nuestro análisis consideramos que las particularidades que adquiere el movimiento cooperativo y las experiencias asociativas varían en función de los diversos contextos y las características que asumen en los territorios las experiencias autogestivas y las acciones de los agentes estatales para su promoción. A continuación, presentaremos una descripción del devenir de las cooperativas en el norte entrerriano, a través de una metodología cualitativa, en el que recurrimos a los registros históricos de su institucionalización y la información proporcionada por los integrantes del movimiento cooperativo y por agentes estatales en entrevistas y comunicaciones informales.

Palabras clave: Cooperativismo – intervención estatal – institucionalización – asociativismo

Abstract

Research on the origins of the cooperative movement points to the province of Entre Ríos as the cradle of cooperativism in Argentina, especially in the agricultural sector. However, the development of the characteristics and dimensions of the movement in the province has been little discussed in the academic literature. Even less has been explored in the "far" north of Entre Ríos. In these pages, we address the development of the cooperative movement in the northern region of the province of Entre Ríos, primarily in the territories comprising the departments of Feliciano, Federal, and La Paz. In our analysis, we consider that the specific characteristics of the cooperative movement and associative experiences vary depending on the diverse contexts and the characteristics of self-management experiences and the actions of state agents to promote them in the territories. Below, we present a description of the evolution of cooperatives in northern Entre Ríos, using a qualitative methodology. We draw on historical records of their institutionalization and information provided by members of the cooperative movement and state agents in interviews and informal communications.

Keywords: Cooperativism – state intervention – institutionalization – associativism

Introducción

Dentro de la actividad económica provincia de Entre Ríos¹, las cooperativas constituyen un entramado socio-productivo de amplia tradición y de enorme significación, principalmente en el ámbito agropecuario (Rodríguez y Albornoz, 2020). Incluso, dicha provincia fue uno de los primeros lugares en adquirir la influencia del movimiento cooperativo agrario en el comienzo del siglo XX.

En este sentido, las investigaciones acerca de los orígenes del movimiento cooperativo ubican a la provincia de Entre Ríos como cuna del cooperativismo en Argentina, especialmente en el ámbito agrario (Pérez Colman, 1946; Bazán, 2016; Plotinsky, 2009, 2012, 2015; López, 2008).

¹ La provincia de Entre Ríos se encuentra ubicada entre el Río Paraná y el Río Uruguay, los cuales, además de proporcionarle su nombre "Entre Ríos", establece su conexión terrestre con la provincia de Santa Fe al oeste y con la República Oriental del Uruguay al este. Limita al norte con la provincia de Corrientes y al sur con Buenos Aires. A su vez, junto con las provincias de Córdoba y Santa Fe, conforman la región centro de Argentina.

Asimismo, se han generado contribuciones académicas sobre el impacto de las cooperativas en la estructura productiva de Entre Ríos (Rodríguez y Albornoz, 2020) y se registra la principal concentración de las explotaciones asociativas agropecuarias en la región centro de la provincia (Orsini et al, 2018).

Los estudios que aborden la realidad del cooperativismo en la región norte provincial, han sido escasos, especialmente han analizado el caso de la emblemática Cooperativa Agropecuaria de La Paz (Ferreira, 2021; Camarda, 2022; Ferreira y Camarda, 2023), pero no se han generado investigaciones que nos permita reflexionar sobre el movimiento cooperativo en su conjunto en la región norte.

En la presente investigación nos enfocamos en realizar una descripción del devenir de las cooperativas en el norte entrerriano, con el objetivo de indagar sobre el surgimiento y sostenimiento del movimiento en los departamentos de Feliciano, Federal y La Paz. La preocupación por la temática y la recopilación de información ha surgido en el contexto de una investigación de tesis doctoral (Roses, 2022), pero han excedido los objetivos de dicho estudio. Asimismo, forman parte de una investigación que se está llevando adelante a partir del Proyecto de Investigación "El desarrollo de los procesos Asociativos en la provincia de Entre Ríos" (Res. CS230/24) de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Entre Ríos.

En el presente artículo utilizamos una metodología predominantemente cualitativa, se examinaron los registros históricos de inscripciones, suspensiones y cancelaciones de las cooperativas provistos por el Instituto Nacional de Economía Social (INAES) y el Instituto provincial de cooperativas y Mutuales de Entre Ríos (IPCyMER). A su vez, se realizaron entrevistas a integrantes del movimiento cooperativo de la región, y también, recurrimos a la metodología de la observación no participante en circuitos cortos de comercialización —principalmente en espacios de Ferias de La Paz, San Gustavo, Federal y en el Mercado popular Feliciano—. Dicha información fue recabada durante el trabajo de campo realizado en el marco de un proceso de investigación doctoral, cursado en la Universidad Nacional de Rosario y financiado por el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas².

La estructura de nuestro análisis se divide en cuatro apartados. En el primero de ellos, construiremos un marco teórico que nos proporciona recursos para comprender el surgimiento del movimiento cooperativo y las principales categorías para abordarlo en Argentina. Como su devenir experimentó diversas características según las particularidades del ámbito político, social y económico de cada región, en el segundo apartado, retomaremos algunas particularidades del surgimiento del cooperativismo en la provincia de Entre Ríos y las singularidades de la región norte que posibilitan o restringen la asociación en dicha región. En el tercero, nos centramos en analizar la

² La tesis se denomina: "La construcción social de los procesos de intervención estatal y no estatal de Economía Social y Solidaria en territorios con vulnerabilidad social en la región centro-norte de la provincia de Entre Ríos (2010-2019)", la cual fue presentada en el Doctorado en Ciencia Política de la Facultad de Ciencia Política (UNR).

evolución del sector cooperativo en los departamentos de Feliciano, Federal y La Paz de la región norte de la provincia. En la última sección, desarrollaremos nuestras reflexiones finales.

Hacia un marco teórico para comprender el devenir del movimiento cooperativo en la región norte de Entre Ríos

Los orígenes del cooperativismo se encuentran vinculados con aquellos sectores del movimiento obrero europeo —próximos a la corriente del socialismo asociacionista— popularmente denominados como "Socialistas Utópicos". Sus principales precursores fueron Robert Owen, Francois Charles Fourier, William King, Felipe Buchez y Louis Blank. Estos autores consideraban imprescindible generar modelos de organización social basados en la cooperación que promuevan: la asociación libre y voluntaria de los consumidores y trabajadores, la autogestión, la autoayuda y la propiedad colectiva (CFR. Instituto de la Cooperación, 2008). La primera cooperativa Owenista fue impulsada por Goerge Modie, quien generó el primer diario cooperativista "El Economista" a comienzos del siglo XIX (Cantante, 2022).

Los principios que simbolizan el movimiento cooperativo en la actualidad fueron concebidos por los líderes de la ciudad de Rochdale. Este modelo de cooperativa surgió con la "*Rochdale Society of Equitables Pionners*", en Inglaterra. Una cooperativa de consumo integrada por un grupo de tejedores y miembros de la comunidad que se caracterizó por ser un almacén para la venta de algunos artículos de primera necesidad —alimentos y vestimenta— con el fin de mejorar las condiciones sociales y familiares de sus integrantes (Instituto de la Cooperación, Fundación de Educación, Investigación y Asistencia Técnica, 1998, p. 20).

El movimiento cooperativo se fue expandiendo a nivel internacional, cruzando las fronteras europeas. En el año 1895 se estableció en Londres la Alianza Cooperativa Internacional (A.C.I.), y se convirtió en el principal referente internacional del movimiento. La cual, definió a las cooperativas como "*una asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada*" (Alianza Cooperativa Internacional, s/f, s/p).

En esta línea, se constituyen los siguientes principios del cooperativismo: 1) Adhesión Voluntaria y abierta; 2) gestión democrática de los miembros; 3) participación económica de los miembros; 4) Autonomía e independencia; 5) Educación, formación e información; 6) Cooperación entre cooperativas; 7) preocupación por la comunidad (Alianza Cooperativa Internacional. s/f)

De acuerdo con las particularidades del ámbito político, social y económico de cada nación, el movimiento cooperativo experimentó diversas características en cada uno de los territorios (CFR. Instituto de la Cooperación, 2008). Por su parte, Navas (1995) identifica diversas fuentes en el origen del cooperativismo latinoamericano, tales como la acción del inmigrante europeo, el papel de la Iglesia Católica, las ideas mutualistas y, finalmente, la instrumentalización por parte del Estado. Por todas estas circunstancias, el autor destaca que el cooperativismo latinoamericano es aún más

heterogéneo que el europeo. Debe agregarse a estos factores, la existencia de diversas comunidades étnicas o culturalmente diferentes, que amplían las formas de organización social y gestión económica (CEPAL, 1989).

En Argentina, el cooperativismo se encuentra estrechamente vinculado a las migraciones europeas y las corrientes ideológicas del movimiento obrero que dominaban a comienzos del siglo XX. En este sentido, dentro de la literatura académica, se relaciona el principal impulso del cooperativismo con la cultura laboral que los trabajadores europeos desplegaron en nuestro país (Navas, 1995, Salamis, 2010, Plotinsky, 2015).

Nos parece importante destacar la clasificación para analizar las cooperativas en Argentina que propone García (2018): en la cual se presentan tres tipos de cooperativas, de acuerdo con el motivo que impulsó a este tipo de organización. En el primer grupo de cooperativas, se encuentra compuesto por aquellas llamadas "convencionales" que se organizan por iniciativa de sus propios asociados para ayudar a sus miembros a satisfacer sus necesidades de manera voluntaria y con autonomía estatal.

El segundo grupo, vinculadas a las consecuencias de las transformaciones económicas, sociales y políticas del neoliberalismo. Se trata de acciones que los trabajadores implementaron como un modo de resistencia ante el desempleo; en este marco, el movimiento cooperativo y la autogestión aparecieron como formas de conservar sus ingresos y de luchar por sus derechos laborales (García, 2018).

Por otro lado, se denominó como "en construcción" a un tercer grupo que surgió vinculado a políticas públicas y posibilitó la creación de nuevos puestos de trabajo mediante la creación de cooperativas de trabajo y el acceso a las políticas gubernamentales. De acuerdo con la autora, surgieron en el ámbito de servicios, construcción, acopio y venta de productos agrícolas, viviendas de trabajo y, en menor medida, como organizaciones de trabajo (García, 2018). Es importante destacar que, muchos programas estatales que se llevaron adelante a principios del siglo XX se dirigieron a la promoción y al fortalecimiento de las cooperativas de trabajo, reconociéndolas como mecanismo válido de integración al mercado laboral (Mäser, 2024).

El desarrollo del movimiento cooperativo en la Provincia de Entre Ríos y las características de la región norte.

Cómo ha referido ampliamente la literatura sobre el cooperativismo, el movimiento ha tenido un temprano desarrollo en la provincia de Entre Ríos, especialmente en el sector agrario.

"Las ideas asociativas del cooperativismo se revelan en Entre Ríos en la segunda mitad del siglo XIX, en particular con la constitución de la colonia San José³ en el Departamento Colón y el trabajo llevado a cabo por el reconocido dirigente socialista francés Alejo Peyret. A partir de dicha fecha, el

³ La colonia San José es la tercera colonia fundada en Argentina y fue la segunda colonia agrícola-ganadera creada en la provincia de Entre Ríos, fundada el 2 de julio de 1857, específicamente, contaba con población proveniente de Suiza y Francia. y a su vez, es la tercera en el orden nacional.

desarrollo del cooperativismo en la provincia, sobre todo el agrario, fue sostenido y creciente. Tempranamente, a comienzos de la década de 1920. Entre Ríos se jactaba de liderar el cooperativismo agrario argentino entendido en sentido amplio." (Rodríguez y Albornoz. 2020, p. 9).

Sostenemos que el avance del cooperativismo está relacionado con el enorme impulso que tuvo en sus inicios el proceso de colonización en Entre Ríos⁴. Siendo también la primera provincia en la que se estableció una colonia⁵. La simultaneidad de dichos eventos, nos permiten evidenciar el vínculo entre el proceso de inmigración, el de colonización y la presencia de los ideales del movimiento cooperativo europeo en nuestros territorios.

Las primeras experiencias⁶ de cooperativismo a nivel nacional surgieron en la región centro de la provincia de Entre Ríos. Entre ellas, se encuentra la denominada "Asociación Panadera del Pueblo", que fue una panadería autogestiva que inició sus actividades aproximadamente en el año 1855 en la ciudad de Paraná (Bazán, 2016). Y también, en el sector rural, se constituyó "El Colmenar" como una empresa apícola creada por dos naturalistas franceses en 1865 (Pérez Colman, 1946). Asimismo, la Sociedad Agrícola Lucienville se fundó el 12 de agosto de 1900 en Basavilbaso, e incluso en la Ley Nacional N°26.271, se afirma "como cuna del cooperativismo agropecuario argentino a la ciudad de Basavilbaso, provincia de Entre Ríos" (Ley N° 26.271.2007, S/P).

En sintonía con estos avances, se llevaron adelante en 1913 el primer y segundo congreso de las cooperativas de Entre Ríos y la creación de un periódico propio: "El Colono Cooperador" que adquirió gran influencia en aquella época (López, 2008).

"Marcado por el Grito de Alcorta, el movimiento cooperativo fue en aumento desde 1912. Se comenzaron a instituir federaciones de cooperativas agrarias. La primera de ellas surge en Entre Ríos en 1913 cuando se establece la cooperativa de segundo grado o cooperativa de cooperativas, como se las llamó inicialmente, la Confederación Entrerriana de Cooperativas, refundada en 1930 con el actual nombre de Federación Entrerriana de Cooperativas". (Orsini et al, 2018 p. 71).

Ese mismo año de 1913, se creó también la Confederación de cooperativas de Entre Ríos, que se constituyó en el primer proceso de integración del cooperativismo agrario; el cual, se refundó en 1934 (Cfr. Plotinsky, 2015). Actualmente, denominada Federación Entrerriana de Cooperativas (FE-DECO). Este desarrollo del movimiento cooperativo se encuentra en sintonía con el avance del movimiento obrero, el cual se reconoce su nacimiento como movimiento provincial a principios del siglo XX (Leyes, 2021) y tiene su período de mayor efervescencia sindical hasta en 1932. (Leyes y Sartelli, 2019).

A pesar del enorme impulso inicial, las experiencias autogestivas han proliferado a un ritmo muy paulatino en Entre Ríos y las provincias de Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe, han registrado un

⁴La provincia tiene una superficie de 78.781 kilómetros cuadrado y cuenta con 17 departamentos, dicha división político-administrativa respondió a la necesidad de impulsar el crecimiento agrícola-ganadero a partir del impulso de los procesos de colonización y de los flujos migratorios (Dirección General de Estadísticas y Censo,2023).

⁵ La primer Colonia fue denominada "Las Conchas", fue fundada en 1853 por el General Justo José de Urquiza (Anuario, 2022).

⁶ Dentro de las primeras experiencias de cooperativismo rural se destaca la cooperativa El Progreso Agrícola, que surge en 1898 en Pigüé, en el sur de la provincia de Buenos Aires

significativo aumento de espacios asociativos formalizados, llegando a concentrar el 86,2% de personas asociadas al movimiento cooperativo y mutual del país⁷.

Aun cuando el crecimiento del movimiento ha sido menor en comparación con otras provincias, las cooperativas en Entre Ríos continúan desempeñando un papel importante en la economía y la fisonomía provincial. En este sentido, Rodríguez y Albornoz (2020), sostienen que el Núcleo Histórico del Cooperativismo en Entre Ríos (NHCE) representaron⁸ el 3,8 por ciento del valor bruto de la producción del sector privado, siendo fundamental el lugar que ocuparon las cooperativas agropecuarias, con un 74 por ciento, seguido por los servicios públicos (10%) y otros servicios (18 %).

"Considerando las entidades consignadas como vigentes en el padrón del INAES, los departamentos Paraná y Concordia tienen la mayor cantidad de cooperativas en valores absolutos. Sin embargo, en términos proporcionales respecto de la población (intensidad), los departamentos con más disponibilidad son Diamante, Islas del Ibicuy, Tala, Villaguay y Concordia. Resulta evidente, entonces, que la inserción territorial del NHCE, por su diversidad, en conjunto con los objetivos y principios del cooperativismo, transforman a este sector en un pilar fundamental de toda política pública en materia de desarrollo socio-productivo (p.1)."

Como se ha sostenido a lo largo de estas páginas, las primeras experiencias asociativas se localizaban en la región centro de la provincia. De forma paulatina, se fueron extendiendo en todo el territorio provincial. Aunque la región centro sigue concentrando una gran cantidad de explotaciones asociativas; un 48% de las rurales se encuentra principalmente en los Departamentos Paraná, Nogoyá y Diamante (Orsini et al, 2018).

En la región norte hay un número muy reducido de cooperativas. Incluso, los principales actores estatales hacen referencia a "*el fracaso del Cooperativismo en el norte entrerriano*"⁹ (Entrevista a agente estatal de Instituto de Promoción de Cooperativas y Mutualidades, comunicación personal, 04/07/2019), para hablar del avance de los procesos asociativos en la región norte. Dichas afirmaciones nos llevaron a indagar sobre la construcción del sector cooperativo en los departamentos de Feliciano, Federal y La Paz, para ello, nos parece fundamental realizar unas referencias a las características de los territorios abordados.

Los departamentos del lejano norte:

Al referirse al norte de la provincia, nos encontramos en el imaginario provincial alusiones de un "lejano", "improductivo" y "despoblado" norte entrerriano. Estas afirmaciones se relacionan principalmente con la disminución y dispersión geográfica de la población que lo habita; y también

⁷Según la información del Reempadronamiento nacional y el Censo Económico Sectorial de Cooperativas y Mutuales, sistematizada por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social en el año 2008, las provincias de Buenos Aires, Córdoba, Santa Fe y Tucumán concentran el 62 por ciento de las cooperativas en todo el territorio Nacional y Buenos Aires.

⁸ Esta información corresponde principalmente de un análisis coyuntural en el año 2015 pero se estima una evolución constante.

⁹ Para preservar la identidad de las personas que han aportado a nuestro análisis, hemos enfatizado en el rol que desempeña la persona entrevistada y al tipo de institución que integra —que nos permite contextualizar la información brindada—.

al tiempo que se demora en transitarlo, debido al recorrido de los numerosos caminos enripiados y de tierra. En la estructura vial de Entre Ríos, se observa en comparación a otras áreas de la provincia una disminución de la densidad de las rutas y caminos asfaltados en la región norte (Pérez et al, 2018).

Es importante destacar que los departamentos de Feliciano, Federal y La Paz presentan características socioeconómicas, agroecológicas y productivas similares (Schmuck, 2020); se resalta la coexistencia de unidades productivas familiares de baja escala y grandes explotaciones, como también una diversidad de actividades agropecuarias (García, 2008). Otra de las singularidades de la región, está vinculada a la cuestión demográfica, ya que la población rural cuenta con porcentajes mayores que el promedio nacional y provincial. Como afirman Petitti et al (2018):

"Si la provincia de Entre Ríos presenta un promedio de población rural superior al nacional, esta situación es más acentuada en los departamentos estudiados. Hacia 2010, la población rural en el norte superaba ampliamente el promedio provincial (14.3 %). En La Paz representaba un 22 %, del cual dos tercios se encontraban agrupados. La población rural en Federal era de un 27 % y solo un 30 % estaba agrupada. Feliciano contaba con un 32 %; con la excepción de Islas del Ibicuy (62.6 %), que tiene el mayor porcentaje de población rural de la provincia, dispersa en un 93 %." (INDEC 2010, pp. 82-83).

Históricamente, dichos departamentos han presentado mayores índices de población rural (Dirección General de Estadísticas y Censo, 2023). A partir del año 2022 y de la sanción de la Ley 10.644, se llevó a cabo la jerarquización de algunos centros rurales que adquirieron el estatus de Comuna con el propósito de fomentar el desarrollo y el arraigo en las áreas rurales de Entre Ríos. La evolución de la inversión realizada por las instituciones estatales nacionales y provinciales evidencia una disminución en lo que respecta a la generación de infraestructura en comparación al resto de la provincia, especialmente en lo que respecta a agua y saneamiento, rutas y caminos, y telecomunicaciones (Rosés, 2022).

Asimismo, estas zonas presentan un elevado índice de pobreza rural, que ha sido problematizada en los informes elaborados por el PROINDER, como también "*el escaso desarrollo del mercado y de redes de comercialización para la audiencia de pequeños productores minifundistas*" (Viscay 2005, p.16) y se han caracterizado por una mayor presencia de "pequeños productores y trabajadores rurales con escasa inserción en el mercado" (García, 2008, p. 6) donde predominan economías de reproducción (Pérez, et al, 2021).

El desarrollo del movimiento cooperativo en los Departamentos de Feliciano, Federal y La Paz

Las dificultades de habitar en los territorios abordados se relacionan con una reducida densidad infraestructural en lo que respecta a agua y saneamiento, rutas y caminos y telecomunicaciones. Consideramos fundamental tener en cuenta estas condiciones estructurales al abordar los procesos autogestivos y asociativos. En este sentido, se visualiza que cuanto más avanzamos hacia el

norte provincial más disminuye la densidad infraestructural y de organizaciones de la sociedad civil (Roses, 2022).

A continuación, indagaremos el devenir del movimiento cooperativo en cada uno de los departamentos seleccionados, analizando los registros históricos¹⁰ de la evolución de la creación, sostenimiento y bajas de cooperativas en cada uno de los departamentos y la información proporcionada por los informantes claves.

- El movimiento cooperativo en el departamento de Feliciano

El departamento de Feliciano se encuentra en el norte provincial, limitando con la provincia de corrientes. Abarca una superficie de 3.171 km² y una población de 16.802 habitantes, con una densidad poblacional de 5,3 personas por km², constituye uno de los departamentos con índices de ruralidad más elevados (Indec, 2022)

A lo largo del tiempo, se han conformado 14 cooperativas que se concentraron en el municipio de Feliciano y zonas aledañas. Actualmente, sólo tres de ellas se encuentran vigentes (Figura 1). La más antigua es la "Cooperativa de Agua Potable y Otros Servicios Públicos", que se registró en 1979, y desde entonces, ha sido la única entidad proveedora del servicio de agua potable que abastece a la ciudad de Feliciano y alrededores.

En un contexto más reciente, se conformó la Cooperativa Textil Desatanudos, que funcionó como taller asociativo durante muchos años y formalizó su actividad a partir de su vinculación con el programa "Cobijar"¹¹ impulsado por la Secretaría de Economía Social de la provincia de Entre Ríos. Y por último, surgió la Coop Agropecuaria "El Colmenar" que posee una tradición de trabajo colectivo y asociativo previa — según la información proporcionada por sus integrantes— optar por la figura de cooperativa, fue una decisión instrumental para poder articular con diversos programas públicos, y acceder a diversas instancias desde subsidios hasta compra pública. Como expresan en sus relatos los miembros, las cooperativas son formas jurídicas que requieren gastos fijos y acciones administrativas regulares y complejas. No obstante, esta transformación jurídica, no implicó alteraciones a las formas de gestión del espacio, de la toma de decisiones y en el trabajo cotidiano. (Registro de campo, 21-11-2019).

Es decir, antes de transformarse en una cooperativa, ya resolvían de forma colectiva sus acciones, sin denominarlas asambleas, pero con mecanismos similares que aún mantienen. Al momento de su formalización, el año 2015, se encontraba integrada por 15 productores apícolas (Diario digital "Campo en acción" 16/11/2015), aunque luego la cantidad de asociados fue mermando (Registro de campo, 21-11-2019). La formalización de su espacio asociativo les permitió acceder a distintos

¹⁰La información proporcionada por el Instituto de Promoción de Cooperativas y Mutualidades (IPCYMER), nos permitió visualizar una evolución histórica de la creación, sostenimiento y bajas de cooperativas hasta noviembre de 2019. El período 2019-2024 fue actualizado a través de las bases de datos sobre inscripción, suspensión y cancelación de cooperativas provistos por el Instituto Nacional de Economía Social (INAES).

¹¹El Programa Cobijar es un programa del Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Entre Ríos, ejecutado por la Secretaría de Economía Social, que tiene como objetivo proveer frazadas a sectores con vulnerabilidad social y a instituciones públicas. Las frazadas son confeccionadas por cooperativas textiles y talleres inscriptos en el Registro de Efectores de la Economía Social de Entre Ríos.

financiamientos de programas nacionales e internacionales que posibilitó mejorar la infraestructura e incluso proyectar una sala comunitaria de extracción de miel.

Figura 1 Cooperativas activas en el departamento de Feliciano

DEPARTAMENTO FELICIANO COOPERATIVAS VIGENTES 2024		
Entidad Cooperativa	Localidad	Año de inscripción
COOP DE PROVISION DE AGUA POTABLE Y OTROS SERVICIOS PUBLICOS DE FELICIANO LTDA	SAN JOSE DE FELICIANO	07/12/1979
COOP DE TRABAJO DESATANUDOS LTDA	SAN JOSE DE FELICIANO	31/10/2013
COOP AGROPECUARIA EL COLMENAR LTDA	SAN JOSE DE FELICIANO	28/09/2015

Fuente: Elaboración propia sobre datos del INAES

Destacamos que la evolución de la creación de cooperativas está en sintonía con una baja densidad de organizaciones sociales en la región (Roses, 2022) y no se ha establecido una tradición de institucionalización de los procesos asociativos.

Además de estas experiencias autogestivas, se establecieron once cooperativas¹² en Feliciano que pertenecen al grupo denominado "En construcción" (García, 2018), las cuales, se originaron a través de iniciativas de programas estatales en el período que comprende entre el 2008 y 2013, todas ellas fueron registradas como cooperativas de trabajo, pero actualmente ninguna de ellas está vigente.

Las y los productores rurales y las y los emprendedores tienen presentes en sus relatos —al manifestar su reticencia a conformarse como cooperativas— a aquellas cooperativas de trabajo que se

¹² Según la información provista por el IPCYMER, en el año 2008, La Coop De Trabajo Los Constructores Ltda. y La Coop De Trabajo El Adobe Ltda. (actualmente se encuentran suspendidas, es decir, que no cumplió con el reempadronamiento del INAES, pero pudimos constatar que se encuentran sin función). En 2009 se creó la Coop De Trabajo El Coraje Ltda. (que se encuentra cancelada) y en 2013 se constituyeron la Coop De Trabajo 25 De Mayo Ltda., La Coop De Trabajo Los Horneritos Ltda, la Coop De Trabajo La Chañalera Ltda, la Coop De Trabajo La Victoria Ltda, la Coop De Trabajo El Adobe 2 Ltda, la Coop De Trabajo El Coraje 2 Ltda, la Coop De Trabajo Constructores 2 Ltda, De acuerdo con la información proporcionada por los organismos públicos, cuando la entidad se encuentra en una situación de cancelación, retiro o revoca autorización, implica una situación que no se puede revertir e implica que no pueden continuar con el funcionamiento como una Cooperativa. Finalmente, resulta relevante destacar que todas las entidades poseían una misma dirección legal. Dicha irregularidad está en sintonía con las afirmaciones de los lugareños (Registro de campo, 21-11-2019).

crearon en el municipio de Feliciano (Registro de campo, 19/03/2023). Las referencias que han realizado sobre estas experiencias de cooperativización coinciden en señalar que sus integrantes quedaron "endeudados" cuando cambiaron las gestiones gubernamentales, lo cual, ha generado una gran desconfianza hacia los discursos de los agentes estatales de diferentes áreas gubernamentales al fomentar la formalización de los espacios asociativos. Además, es importante destacar que estos relatos se encontraban presentes tanto en las experiencias asociativas urbanas como rurales (Registro de campo, 21-11-2019).

Aunque el Estado se caracteriza por tener una potencial para impulsar transformaciones político-subjetivas y ampliar el espacio de lo público no estatal (Gracia, 2015), en este caso, las experiencias generadas a través de iniciativas estatales han sido complejas y han tenido un impacto negativo en el territorio.

Sin embargo, se evidencian experiencias de producción y comercialización que priman los vínculos solidarios y cooperativos que se sostienen en el tiempo, pero adquieren una formalización más flexibles, como la "Asociación entrerriana de mujeres campesinas, La asociación de Pequeños Productores de Feliciano, Tramagua: la cadena de valor textil Artesanal de Entre Ríos, los puestos de comercialización de la Red 127/12 y más recientemente, las tramas asociativas que surgen en el Mercado Popular San José de Feliciano (Roses 2022).

- El movimiento cooperativo en el departamento de Federal

El departamento de Federal comprende una superficie mayor que Feliciano, con 5.212 km², en los cuales habitan 29.667 habitantes y posee una densidad de 5,7 habitantes por km² (Indec, 2022). La construcción del movimiento cooperativo en el departamento también tiene sus singularidades; se han conformado 21 entidades de forma paulatina desde 1955¹³, la mayoría de ellas, se encuentran localizada en la capital departamental y zonas aledañas. De acuerdo con los registros del INAES solo seis cooperativas están vigentes en la zona de la colonia de Federal.

Como se puede apreciar en la Figura 2, entre las cooperativas con mayor trayectoria, se encuentra la cooperativa de provisión de aguas de Conscripto Bernardi, la cual además de brindar acceso al agua potable a los lugareños, lleva a cabo diversas actividades sociales para recaudar fondos y mantener el funcionamiento y atenuar los incrementos a los usuarios, generando una trayectoria de cooperación con las instituciones locales (escuelas, municipio, grupo de comerciantes, etc.).

La Agropecuaria Del Montiel Ltda. es la segunda entidad con más antigüedad de la zona, formalizada en el año 2003, en la que personas vinculadas a la agricultura familiar y a la producción en pequeña escala desarrollan la actividad silvopastoril y producción de miel.

¹³Información extraída de "Consulta de Entidades" documento interno provisto por el IPCYMER

Por otra parte, se constituyó la Coop. Tampera de Federal Entre Ríos Ltda. (COTAMFER), para dar respuesta a la crisis que atravesaban los tambos que producen a pequeña escala en la zona y generar un valor agregado a la producción láctea a través de la creación de una planta de acopio y de elaboración de quesos.

Figura 2 Cooperativas activas en el departamento de Federal

DEPARTAMENTO FEDERAL COOPERATIVAS VIGENTES 2024		
Entidad Cooperativa	Localidad	Año de inscripción
COOP DE AGUA POTABLE Y OTROS SERVICIOS PUBLICOS DE CONSCRIPTO BERNARDI LTDA	CONSCRIPTO BERNARDI	04/07/1969
COOP AGROPECUARIA DEL MONTIEL LTDA	FEDERAL	11/09/2003
COOP TAMBERA DE FEDERAL ENTRE RIOS LTDA	FEDERAL	24/10/2011
COOP APICOLA SAUCE DE LUNA LTDA	SAUCE DE LUNA	26/10/2012
COOP DE TRABAJO SAN PIO LTDA	FEDERAL	20/09/2019
COOP DE TRABAJO AVELLANEDA LTDA	SAUCE DE LUNA	24/10/2023

Fuente: Elaboración propia sobre datos del INAES

En un contexto más reciente, se creó La Coop. de Trabajo San Pio Ltda. con la finalidad de mejorar las condiciones de trabajo y comercialización en la actividad ladrillera de gran expansión en la zona.

Por último, en la zona de Sauce de Luna se registran dos experiencias cooperativas: La "Apícola Sauce de Luna" que se ha creado en el año 2012 vinculada a la producción de miel y al agregado de valor de los productos de la colmena y la cooperativa de Trabajo Avellaneda Ltda. creada recientemente en octubre del 2023.

La segunda entidad con más antigüedad de la zona es La Agropecuaria Del Montiel Ltda., formalizada en el año 2003, en la que personas vinculadas a la agricultura familiar y a la producción en pequeña escala desarrollan la actividad silvopastoril y producción de miel.

En comparación con el departamento de Feliciano, el número de cooperativas se incrementa significativamente, aunque persiste una cantidad escasa de procesos asociativos formalizados. Sin

embargo, se destaca que las cooperativas mencionadas en ambos departamentos, son entidades que forman parte de la fisonomía del norte entrerriano, lo que implica un amplio reconocimiento de sus trayectorias por parte de los residentes.

- El movimiento cooperativo en el departamento de La Paz

En este apartado nos detendremos a analizar la evolución de las cooperativas en el departamento de La Paz, el cual, tiene una superficie de 6.636 km², con una población más concentrada, de 75.407 habitantes y una densidad de 11,4 habitantes por km² (Indec, 2022). Aunque su característica poblacional es diferente, hasta el año 2010 el cooperativismo tiene un desarrollo similar al de Federal.

Se registraban seis cooperativas que se desarrollan en las áreas rurales y de isla del departamento (Figura 3). Dos de ellas, son entidades con amplia trayectoria y reconocimiento. Por un lado, la Coop Agropecuaria La Paz Ltda, establecida en 1952, es una entidad que tiene un gran impacto en el desarrollo económico en la región, principalmente con la distribución y venta de diversos cereales, entre ellos; lino, trigo, girasol, maíz, soja y Sorgo. Dado que "con sus puertos y demás servicios cubre un rol muy relevante en la comercialización de granos del norte de la provincia e incluso del sur de la de Corriente" (Ferreyra, 2021, p. 151).

Figura 3 Cooperativas activas en el departamento de La Paz (no Incluye las cooperativas de trabajo)

DEPARTAMENTO LA PAZ COOPERATIVAS VIGENTES 2024		
Entidad Cooperativa	Localidad	Año de inscripción
COOP AGROPECUARIA LA PAZ LTDA	LA PAZ	15/02/1952
COOP DE CONSUMO DE ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS PUBLICOS LA PAZ LTDA (CELP)	LA PAZ	08/01/1959
COOP ENTRERRIANA DE PRODUCTORES AGRARIOS DEL DEPARTAMENTO LA PAZ LTDA (CEPAL)	SAN GUSTAVO	24/01/1969
COOP DE PROVISION DE AGUA POTABLE Y OTROS SERVICIOS PUBLICOS DE ALCARAZ LTDA	ESTACION ALCARAZ	05/09/1969
COOP DE PROVISION DE SERVICIOS PUBLICOS DE PIEDRAS BLANCAS LTDA	PIEDRAS BLANCAS	21/09/1971
COOP DE TRABAJO ENTRE CONFEC LTDA	LA PAZ	22/11/1996
COOP PORCINA LA PAZ LTDA	LA PAZ	03/08/2006

Fuente: Elaboración propia sobre datos del INAES

Por otro lado, la Coop. Entrerriana de Productores Agrarios del departamento La Paz Ltda (CEPAL) fue creada en el año 1969 y permitió generar un agregado de valor a los tambos de la zona a

través de la elaboración de distintos tipos de quesos. En los últimos años —ante las dificultades que atravesó la producción tambera— se llevó adelante un proceso de unificación con La coop Agropecuaria La Paz, para sostener "la cuenca lechera", y de esta forma, evitar el cierre de pequeños tambos de la zona y ampliar la accesibilidad a otros productores (registro de campo, 19/03/2023).

Asimismo, se han generado las tradicionales cooperativas de servicios públicos en la ciudad de La Paz, Alcaraz y de Piedras Blancas, que han permitido el acceso de servicios esenciales para sus comunidades.

Y se han institucionalizado dos procesos asociativos de trabajadoras y trabajadores de territorios rurales en La Paz: la Coop. De Trabajo Fátima Ltda., que formaliza la asociación de los trabajadores ladrilleros de la zona en el año 2015 y la Coop. de trabajo "Gracias a Dios", que nuclea a agricultores familiares que se dedican a la pesca artesanal y a través de la cooperativa generan un agregado de valor a su producción y formaliza su actividad en el año 2019. (Figura 4).

Es importante resaltar que, a partir del 2020, han proliferado un gran número de cooperativas en la zona, especialmente, aquellas que García (2018) denominaba en construcción, es decir, se han constituido 34 cooperativas en Trabajo que han sido promovida por organismos públicos.

Figura 4 Cooperativas de trabajo del departamento de La Paz (2010-2021)

DEPARTAMENTO LA PAZ COOPERATIVAS VIGENTES 2024		
Cooperativas de trabajo	Localidad	Año de inscripción
COOP DE TRABAJO "TEXTIL 3 DE FEBRERO" LTDA	LA PAZ	29/12/2010
COOP DE TRABAJO TRABAJADORES UNIDOS LTDA	BOVRIL DTO NRO 12	15/05/2013
COOP DE TRABAJO OMBU LTDA	OMBUES	21/05/2013
COOP DE TRABAJO INDUSTRIA DE LA CONFECCION LTDA	LA PAZ	16/10/2013
COOP DE TRABAJO LA GASTRONOMICA LTDA	LA PAZ	14/02/2014
COOP DETRABAJO TRABAJADORES RIBEREÑOS LTDA	LA PAZ	27/05/2014
COOP DE TRABAJO LAS GURISAS LTDA	BOVRIL DTO NRO 12	09/10/2014
COOP DE TRABAJO CENTRO CULTURAL CABAYU CUATIA LTDA	LA PAZ	10/12/2014
COOP DE TRABAJO RECUPERADORES DEL NORTE ENTRERRIANO LTDA	LA PAZ	15/12/2014
COOP DE TRABAJO INDUSTRIA TEXTIL EN LA PAZ "ITALPAZ" LTDA	LA PAZ	24/04/2015
COOP DE TRABAJO FATIMA LTDA	SANTA ELENA	25/09/2015
COOP DE TRABAJO COMUNITARIO COOPERSE LTDA	SANTA ELENA	26/08/2016
COOP DE TRABAJO LA UNION CONSTRUCTIVA LA PAZ LTDA	LA PAZ	08/06/2018
COOP DE TRABAJO FURA RSU LTDA	EL QUEBRACHO (170)	24/09/2018
COOP DE TRABAJO "HILACOOP TEXTIL LTDA"	SANTA ELENA	27/10/2020
UNIDAD PRODUCTIVA MARTIN OSO CISNEROS LTDA	LA PAZ	30/03/2021
17 DE DICIEMBRE LTDA	LA PAZ	15/07/2021
LIF CONSTRUCCIONES LTDA	LA PAZ	13/08/2021

Fuente: Elaboración propia sobre datos del INAES

Figura 5 Cooperativas de trabajo del departamento de La Paz (2021-2024)

DEPARTAMENTO LA PAZ COOPERATIVAS VIGENTES 2024		
Cooperativas de trabajo	Localidad	Año de inscripción
LA MORERA LTDA	LA PAZ	28/11/2021
AGROPECUARIA ALEJANDRO SOLOGUREN LTDA	SANTA ELENA	21/01/2022
SAN FRANCISCO LIMITADA	BOVRIL DTO NRO 12	04/02/2022
AGROECOLOGICA SANTA ELENA LIMITADA	SANTA ELENA	18/02/2022
LA REYNA LTDA	LA PAZ	03/03/2022
CULTURAL RENACER ENTRERRIANO LTDA	LA PAZ	18/03/2022
PLATOS LOCOS LIMITADA	BOVRIL DTO NRO 12	18/03/2022
DESPERTANDO SUEÑOS LTDA	SANTA ELENA	18/03/2022
RINCÓN DE BELLEZA LTDA	SIR LEONARD	18/03/2022
MANOS SANTA ELENEÑENSES LTDA	SANTA ELENA	01/05/2022
SALVAJE LTDA	SANTA ELENA	26/05/2022
DISEÑOS SANTA ELENA LTDA	SANTA ELENA	21/06/2022
EMPRENDIENDO EL FUTURO LTDA	BOVRIL DTO NRO 12	08/07/2022
METSE LTDA	SANTA ELENA	17/08/2022
TEXTIL DEL PARQUE LTDA	LA PAZ	17/09/2022
VITALICIA LTDA	LA PAZ	17/09/2022
TEXTIL TEXSÁN LTDA	SAN GUSTAVO	09/12/2022

Fuente: Elaboración propia sobre datos del INAES

En este sentido, destacamos que este incremento de cooperativas (Figura 5) también se encuentra vinculado a un trabajo colaborativo que llevó a cabo el IPCYMER y la Secretaria de Economía Social de la Provincia de Entre Ríos, con el propósito de impulsar los procesos cooperativos y simplificar los procedimientos burocráticos. Como señalaba uno de los funcionarios del IPCYMER "una matrícula en el INAES demoraba de un año y medio a dos y esos grupos a veces se desalentaban" (ICAB Entre Ríos, 2023, s/p).

Ante el reconocimiento de esta dificultad, los actores estatales provinciales han generado una intervención de forma interinstitucional para revisar la normativa impositiva, sanitaria y administrativa y crear estrategias para solventar las dificultades de los procesos asociativos autogestivos y asistir a la adquisición de herramientas a través del Programa "Impulso Cooperativo", el cual, también generó instancias de acompañamiento a los grupos asociativos con el objetivo de contribuir al fortalecimiento socio-económico. En el departamento de La Paz se visualiza una mayor confianza a la intervención de los agentes estatales, a diferencia de los departamentos de Federal y Feliciano, en los que aún están muy presentes las memorias de las experiencias fallidas de las "cooperativas en construcción".

Finalmente, nos parece importante señalar que en "el lejano norte" existe una reticencia hacia la institucionalización asociada a las dificultades de mantener la legalidad de la misma y a los antecedentes de la intervención estatal, no obstante, en los territorios abordados se encuentran presentes en los espacios autogestivos los valores del cooperativismo y la asociación.

Conclusiones

Durante sus inicios, el avance del movimiento cooperativo en la provincia de Entre Ríos se concentró en la región centro y estaba íntimamente relacionado con el enorme impulso que tuvieron los procesos de inmigración europea y colonización. De forma paulatina, el movimiento se fue extendiendo en todo el territorio provincial, aunque la región centro siguió concentrando la mayor cantidad de entidades.

En este trabajo indagamos sobre el devenir del movimiento en la región norte de la provincia, principalmente en los territorios que comprenden los departamentos de Feliciano, Federal y La Paz. A partir de un análisis de la información proporcionada por el IPCYMER y el INAES observamos que cuanto más nos adentramos al "lejano norte" de la provincia, visualizamos una disminución del número de cooperativas existentes.

Consideramos que hay singularidades de los territorios nos permiten contextualizar el devenir del movimiento cooperativo en la región. En este sentido, comprendemos que las complejidades de habitar estos territorios y los componentes socioeconómicos de la región, como la densidad de caminos e infraestructura en lo que respecta a agua y saneamiento, y telecomunicaciones, (Viscay, 2004) o el grado de escolarización o alfabetización (Pettiti et al, 2018) reducen las posibilidades de los sujetos y/o complejizan sus actividades autogestivas y de la reproducción de la vida. Y como correlato, se observa un escaso desarrollo del mercadeo y de redes de comercialización (Viscay, 2004) y una disminución de la densidad de organizaciones sociales a medida que más nos aproximamos al norte de la provincia (Roses, 2022).

El movimiento cooperativo en la región norte está compuesto principalmente por aquellas entidades "convencionales" (García, 2018), que se organizan por iniciativa de sus propios asociados para resolver cuestiones vinculadas al sector agropecuario y a la provisión de servicios públicos. A pesar de ser un número reducido de instituciones forman parte de la fisonomía de la región y cuentan con un amplio reconocimiento de sus trayectorias por parte de los lugareños.

A su vez, a partir del año 2008 se han generado cooperativas de trabajo vinculadas a la implementación de las políticas públicas. Consideramos que el Estado es un actor relevante con potencial para impulsar transformaciones político-subjetivas (Gracia, 2015), y el impacto de su intervención puede generar una nueva apuesta de las experiencias autogestivas al cooperativismo o una gran reticencia a la formalización de los procesos asociativos.

Las experiencias fallidas de las "cooperativas en construcción" que se han impulsado en Feliciano forman parte de la historia local y regional e incluso fueron denominadas por algunos agentes estatales como "*el fracaso del Cooperativismo en el norte entrerriano*" (Agente estatal, comunicación personal, 04-07-2019). En líneas generales, la institucionalización de las cooperativas de trabajo se ha realizado a través de la intervención de los actores estatales. La necesidad de generar una personería se encuentra principalmente relacionada con la posibilidad de acceder a diferentes líneas de financiamiento nacional e internacional, que pone como requisito la asociación cooperativa y no a un impulso de los grupos asociativos.

En "el lejano norte" existe una reticencia hacia la institucionalización asociada a complejidades de los instrumentos jurídicos para formalizar las asociaciones y para pensar la sostenibilidad de las cooperativas, aunque se encuentran presentes en las prácticas diarias de los espacios autogestivos los valores del cooperativismo y la asociación. No obstante, en los últimos años, los actores estatales han generado una intervención de forma interinstitucional para revisar las normativas e impulsar estrategias territoriales para apuntalar la formalización de las entidades. Dichas acciones han contribuido a la inscripción y sostenibilidad de un número significativo de cooperativas en el Departamento de La Paz.

Abreviaturas:

Alianza Cooperativa Internacional (A.C.I.)

Cooperativa Entrerriana de Productores Agrarios del departamento La Paz Ltda (CEPAL)

Cooperativa tambera de Federal Entre Ríos Ltda (COTAMFER)

Instituto Nacional de Economía Social (INAES)

Instituto Provincial de cooperativas y Mutuales de Entre Ríos (IPCyMER)

Núcleo histórico de Cooperativas de Entre Ríos (NHCE)

Bibliografía

Alianza Cooperativa Internacional (s/f) Identidad cooperativa: nuestros principios y valores Disponible online en: <https://ica.coop/es/cooperativas/identidad-alianza-cooperativa-internacional>

Bazán, R. C. (2016). *El cooperativismo paranense 1855-1965*. Serie Documentos N°6. Colegio de Graduados en Cooperativismo y Mutualismo de la República Argentina

Bruchez de Macchi, S (1982). Alejo Peyret – Colonizador. A los 80 años de su muerte y en el 125 Aniversario de la fundación de la colonia San José (Entre Ríos). Revista de Idelcoop Volumen 9 N° 33

Camarda, M. (2022) La Cooperativa Y Puerto De La Paz Y El Desarrollo Regional, 1950- 2019. Tiempo de Gestión N°31 p. 3 – 26.

Campo en acción (16/11/2015) Cooperativa Apícola de Feliciano recibió la habilitación formal para funcionar. Campo en acción <https://campoenaccion.com/actualidad/cooperativa-apcola-de-feliciano-recibi-la-habilitacin-formal-para-funcionar.htm>

Cantante, P. (2002). Introducción a la economía solidaria. Sao Paulo: FundagaoPerseuAbramo, 2002. Disponible en: <https://fbabramo.org.br/wpcontent/uploads/2018/04/Introducao-economia-solidaria-WEB-1.pdf>

Cattani, AD, Laville, JL y Gaiger LI y Hespanha, P. (2009). Diccionario internacional de la otra economía. Coímbra- Portugal: EdiçõesAlmedina, SA. Disponible en: <https://financassolidarias.files.wordpress.com/2012/09/diccionario-internacional-da-outra-economial.pdf>

Cepal (1989). Cooperativismo Latinoamericano: Antecedentes y Perspectivas. Colección Libros de la CEPAL. ONU. <https://hdl.handle.net/11362/2097>

Cowan Ros, C. y Berger, M. (2018): Sujetos a la organización. Prácticas y formatos organizativos como objetos de disputa en el campo del desarrollo rural. Revista Trabajo y Sociedad, Universidad Nacional de Santiago del Estero, n. 31, pp.285- 304. ISSN 1514-6871. Disponible en línea: <http://www.unse.edu.ar/trabajosociedad/31%20CO-WAN%20ROSS%20y%20BERGER%20Desarrollo%20Rural.pdf>

Roses, P. A. "Las cooperativas en el lejano norte entrerriano: un análisis de su devenir..."

Diario Campo de acción. (2015) Cooperativa Apícola de Feliciano recibió la habilitación formal para funcionar.

16/11/2015 Diario Campo de acción. Disponible en: <https://www.campoenaccion.com/actualidad/cooperativa-apcola-de-feliciano-recibi-la-habilitacin-formal-para-funcionar.htm>

Dirección General de Estadísticas y Censo (2023): Anuario estadístico (2023): Provincia de Entre Ríos 2022 / 1ª edición especial - Paraná : Dirección de Administración del Ministerio de Economía Hacienda y Finanzas.

Ferreya, A. M. (2021) La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", Revista de Estudios Marítimos y Sociales, N°19, pp. 149- 174

Ferreya, A.M. y Camarda, M. (2023). Cooperativismo y género. El caso de La Cooperativa Agropecuaria de La Paz Ltda. (Entre Ríos, 1950- 1974) Descentrada, Revista interdisciplinaria de feminismos y género; La Plata.

García, A. L. (2008). Asistencia técnica para la formulación del proyecto "Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural de la provincia de Entre Ríos." Proyecto de Desarrollo de pequeños productores agropecuarios. PROINDER Adicional.

García, I. L. (2018). Las cooperativas implementadas por el Estado para generar puestos de trabajo en la Argentina. *Realidad Económica*, 315.

Gracia, M. A. (2011). *Fábricas de resistencia y recuperación social: experiencias de autogestión del trabajo y la producción en Argentina*. El colegio de México.

Gracia, M. A. (2015). Trabajo, reciprocidad y reproducción de la vida. Experiencias colectivas de autogestión y economía solidaria en América Latina. Miño y Dávila Editores.

ICABEntreRios (2023) CALAFES. Mesa: Experiencias sobre trabajos con producciones de la AF y la ES,10/10/ 2023 youtube https://www.youtube.com/watch?v=XPh6rQBQ_Qo&list=PLKwGUz0xxvEH7YNmrkH0RgDhX-vtPgWVl.

Instituto de la Cooperación, Fundación De Educación, Investigación y Asistencia Técnica (1998). *¿Qué... Quién... Cómo... Cuándo... en el cooperativismo*. Ediciones Idelcoop.

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2012). *Censo nacional de población, hogares y viviendas 2010: censo del Bicentenario: resultados definitivos*, Serie B n° 2. - 1a ed. - INDEC, v. N° 1, 378 ISBN 978-950-896-421-2

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2022). *Censo nacional de población, hogares y viviendas 2022*, INDEC. Disponible en <https://censo.gob.ar/>

Instituto de Promoción de Cooperativas y Mutualidades (2019). *Consulta de entidades*. Documento interno.

Lattuada, M. y Renold, J. (2004). *El cooperativismo agrario ante la globalización. Un análisis sociológico de los cambios en su composición, morfología y discurso institucional*. Siglo Veintiuno Editores. 220 p.

Leyes, R. y Sartelli, E. (2019) "Departamento Provincial del Trabajo de Entre Ríos. Intervencionismo laboral y reformismo obrero, 1930-1943"; Historia Regional. Sección Historia. ISP N° 3, Villa Constitución, Año XXXII, N° 40, enero-junio 2019, pp. 1-17, ISSN 24690732.

Leyes, R. (2021). Cabezas de playa: los inicios del movimiento obrero en Entre Ríos, Argentina, 1893-1916. Revista: *Mundos do Trabalho*.

López, C. (2006). Doctrina Cooperativa y proyección institucional: las cooperativas agrarias entrerrianas entre 1930 y 1960, en XX Jornadas de Historia Económica, Mar del Plata.

López, C. (2008). Los congresos argentinos de la cooperación y su acertada interpretación de la realidad agraria Argentina. Documento de Trabajo N° 210, Universidad de Belgrano. Disponible en la red: http://www.ub.edu.ar/investigaciones/dt_nuevos/210_lopez.pdf

Roses, P. A. "Las cooperativas en el lejano norte entrerriano: un análisis de su devenir..."

- Manzanal, M. (2007). Desarrollo: Una perspectiva crítica desde el análisis del poder y del territorio; Instituto Argentino para el Desarrollo Económico. *Realidad Económica*; 283. 17-48
- Massera, M. (2024). Organización del trabajo y protección social en cooperativas argentinas. *Íconos - Revista de Ciencias Sociales*, 80, 199–217. <https://doi.org/10.17141/iconos.80.2024.6081>
- Manzanal, M. (2007). Territorio, poder e instituciones. Una perspectiva crítica sobre la producción del territorio. En Manzanal, M. Arzeno, M. y Nussbaumer, B. (Comp.), *Territorios en construcción: actores, tramas y gobiernos entre la cooperación y el conflicto*. Ediciones CICCUS.
- Mateo, J.; Camarda M. y Rodríguez, L. (2017). Poblamiento, despoblamiento y repoblamiento de la provincia de Entre Ríos. Un ensayo de demografía histórica (1869-2010). *Revista Ejes de Economía y Sociedad*, año 1, N°1, 75- 94.
- Nussbaumer, B. (2007): Estrategias de Fortalecimiento institucional y políticas de desarrollo rural. El caso de Entre Ríos. En Manzanal, M. Arzeno, M. y Nussbaumer, B. (Comp.), *Territorios en construcción: actores, tramas y gobiernos entre la cooperación y el conflicto*. Ediciones CICCUS.
- Nogueira, M.E. y Urcola M. (2019): ¿Qué es el Estado para los agricultores familiares? Estudio exploratorio desde una mirada político- antropológica. Ponencia publicada en Actas XI Jornadas Interdisciplinarias de estudios agrarios y agroindustriales argentinos y latinoamericanos, Buenos Aires, Argentina.
- Navas, D. (1995). *Aporte de las cooperativas a un proceso de desarrollo con equidad en América Latina*. Centro Internacional de Formación de la OIT. Colombia.
- Orsini, O., Dominguez, N. y Serfaty, N. (2018) Asociativismo y Agro: El caso de las familias productoras en Entre Ríos, Argentina. *Saberes*. Vol. 10 Núm. 1 67-85. Sección Artículos.
- Pérez Colman, C (1946). *Paraná 1810-1960. Los primeros cincuenta años de la vida nacional*. Paraná: Talleres Gráficos Emilio Fenner SRL.
- Pérez D., Roses P. y Vuarant S. (2018). Aportes a una mirada territorial de la Economía Social y Solidaria en América Latina: La experiencia de las políticas estatales de microcrédito en la región norte de la provincia de Entre Ríos, Argentina. *De Prácticas y Discursos cuadernos de Ciencias Sociales*. 10 (7) 59-79.
- Pérez D., Roses, P. y Vuarant, S. (2021). Los procesos de construcción colectiva de espacios de comercialización de agricultores familiares y artesanos en la región norte de Entre Ríos, Argentina. *Revista Otra Economía*, Vol. 14, N°25, 1- 28.
- Petitti, E. M, Chelotti, T. y Schmuck, E. (2018). Políticas públicas en territorios rurales: la educación en el norte de Entre Ríos. *Revista ESES*, N°3, 69-93.
- Plotinsky, D. (2009). *Historia del cooperativismo 5: Los primeros Congresos de la Cooperación*. Centro Cultural de la Cooperación. Floreal Gorini. S/P.
- Plotinsky, D (2012): Introducción la historia del cooperativismo argentino Primera parte: Idealistas y realizadores. Archivo Histórico del Cooperativismo de Crédito.
- Plotinsky, D. (2015). Orígenes y consolidación del cooperativismo en La Argentina. *Revista Idelcoop*, N°215, 157–178.
- Rodríguez, L y Albornoz, E. (2020). Impacto socio-económico del núcleo histórico del cooperativismo entrerriano *Ciencia, Docencia y Tecnología*, vol. 31, núm. 60. Universidad Nacional de Entre Ríos, Argentina Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=14563165008> DOI: <https://doi.org/10.33255/3160/622>
- Roses, P. A. (2022): "La construcción social de los procesos de intervención estatal y no estatal de Economía Social y Solidaria en territorios con vulnerabilidad social en la región centro-norte de la provincia de Entre Ríos (2010-2019)" tesis para optar por el título de Doctora en Ciencia Política. Facultad de Ciencia Política (UNR). Inédito.

Roses, P. A. "Las cooperativas en el lejano norte entrerriano: un análisis de su devenir..."

Salamis, J (21-24 de septiembre de 2010). El cooperativismo agropecuario en La República Argentina: notas sobre su origen y evolución. XXII Jornadas De Historia Económica. Río Cuarto, Argentina. Asociación Argentina De Historia Económica Universidad Nacional De Río Cuarto.

Schulz, A. M., D'Iorio, A., D'Iorio, S., y Ferreyra, S. I. (2020). Claves analíticas para el análisis de las cooperativas como sujetos de la Economía Social y Solidaria. *Ejes De Economía Y Sociedad*, 4(7), 85–107. Recuperado a partir de <https://pcient.uner.edu.ar/index.php/ejes/article/view/750>

Stahl, R. y Schneider, J. (2013): As interfaces entre cooperativismo e economiasolidáriaCiênciasSociaisUnisinos Volumen 49 N°2. doi: 10.4013/csu.2013.49.2.08

Schmuck, E. (2020). "Somos Jóvenes Y Estudiantes Del Campo" Una Etnografía Sobre Experiencias Formativas Y Educación Secundaria En El Norte Entrerriano. Tesis para optar por el título de Doctora en Ciencias Sociales. (inédita) UNER.

Soverna, S. y Bertoni, L. (2019). 25 años de asistencia técnica y extensión rural. *Realidad Económica* N.º 322. Págs. 103 a 133.

Viscay, L. (2005). Diagnóstico Rural del Área Centro Norte de la Provincia de Entre Ríos. Secretaría de La Producción del Gobierno de Entre Ríos – PROINDER.

Vuarant, S. (2021) "Discursos públicos y ocultos de la pesca artesanal en el norte de Entre Ríos: políticas, prácticas territoriales, y estrategias materiales de reproducción de la vida de familias pescadoras". Tesis para optar por el título de Doctora en Ciencias Sociales. UNER Inédito.

Voutto, M. (2014). La Economía Social y las cooperativas en Argentina. *Voces en el Fenix*. 2014 N°38. 46-53.

Vuotto, M. (2009). *La relación Estado-economía social: políticas públicas orientadas al sector*. UNSAM - Instituto de Capacitación Mutual de la Asociación Mutual de Protección Familiar.

Documentos públicos consultados:

Ley N° 20.337 de 1973 "LEY DE COOPERATIVAS" Sancionada el 2 de mayo de 1973

Ley 26271 de 2007. "DIA DEL COOPERATIVISMO AGROPECUARIO ARGENTINO" información Legislativa. Poder Ejecutivo Nacional. Buenos Aires, Argentina. Sancionada el 4 de julio de 2007. Promulgada el 26 de julio de 2007.

Ley 10664 de 2018 Ley de régimen Comunal. Información legislativa. Poder Ejecutivo de la Provincia de Entre Ríos. Sancionada el 28 de noviembre de 2018. Promulgada el 14 de diciembre de 2018.